



The Canadian **Donation and Transplantation** Research Program

Programme de recherche en **don et transplantation** du Canada

2026 — 2030

PLAN STRATÉGIQUE

Table des matières

Résumé	02
Aperçu de la stratégie	03
Vision, mission, raison d'être et valeurs	04
L'évolution du PRDTC	05
Thèmes de recherche	06
Infrastructure de recherche	07
Processus d'élaboration du plan stratégique	08
Orientations stratégiques et objectifs spécifiques	09
Plan d'action	15
Gouvernance et mise en œuvre	19
Remerciements	20

Reconnaissance territoriale

Le PRDTC est accueilli par l'Université de l'Alberta, située en territoire autochtone tel que défini par le Traité numéro 6, un lieu traditionnel de passage, de rencontre et d'échanges pour de nombreux peuples et nations autochtones, incluant les Cris, Blackfoot, Métis, Nakota Sioux, Iroquois, Dene, Ojibway/Saulteaux/Anishinaabe, inuit, de même que plusieurs nations dont l'histoire, les langues et les cultures contribuent au dynamisme de la communauté. En tant que programme d'envergure nationale, le PRDTC reconnaît que sa communauté s'étend sur des terres autochtones à travers le Canada. Il reconnaît également la présence séculaire, la gestion responsable, les savoirs et les droits des Premières Nations et des peuples inuit et métis habitant toutes les régions où vivent et travaillent les membres du PRDTC.

Résumé

Le Programme de recherche en don et transplantation du Canada (PRDTC) a pour vocation de servir la communauté de recherche et d'innovation dans le domaine du don et de la transplantation, ainsi que les populations concernées. Ses efforts s'appuient sur la collaboration, l'équité et la promesse de transformer les connaissances acquises en améliorations notables pour les patients, les familles et les donneurs. En tant qu'organisme indépendant sans but lucratif évoluant dans un contexte de financement limité et complexe, le PRDTC doit choisir sciemment les efforts à prioriser, les ressources à attribuer et les mécanismes à favoriser pour mieux collaborer avec ses partenaires. Ce plan stratégique sur cinq ans établit une direction claire, enracinée dans les valeurs du PRDTC. Il permet de prendre des décisions éclairées, de soutenir les priorités de la communauté et de maintenir le rôle du PRDTC comme plateforme nationale respectée et crédible en recherche et innovation dans le domaine du don et de la transplantation.

Au cours des cinq prochaines années, ce plan stratégique encadrera le fonctionnement et l'allocation des ressources du PRDTC, tout particulièrement en renforçant ses activités principales et en faisant progresser les priorités définies par la communauté. Le plan établit quatre orientations stratégiques et onze objectifs découlant de la mission, de la vision et des valeurs du PRDTC. Il se traduira par un ensemble flexible d'actions permettant de réagir rapidement aux avancées dans le domaine du don et de la transplantation, tant à l'échelle nationale qu'à l'échelle internationale. Le plan vise en priorité à accroître la capacité de soutenir la recherche actuelle et future, à faire progresser la recherche centrée sur les patients, les familles et les donneurs (PFD), à rehausser la collaboration entre les communautés et enfin, à maximiser le fonctionnement et le rayonnement du réseau. Il multiplie aussi les occasions de raffermir les partenariats existants et de développer de nouvelles collaborations avec les organisations dont les mandats et les forces complètent le rôle du PRDTC dans l'écosystème de la recherche en don et transplantation.

Les progrès seront évalués de façon régulière par le conseil de direction et le comité exécutif du PRDTC afin de garantir la transparence, l'imputabilité et l'adéquation constante avec les besoins de la communauté. Tous ces efforts permettront au PRDTC d'augmenter sa capacité de servir efficacement la communauté, dans un contexte où le financement est limité et l'impact doit être maximisé.

Au service de la communauté de la recherche et de l'innovation dans le domaine du don et de la transplantation, ainsi que des personnes les plus concernées par ces travaux.

Aperçu de la stratégie

1

Rehausser les capacités des différentes communautés de recherche dans le domaine du don et de la transplantation.

- Se doter d'une meilleure capacité en matière de mobilisation des connaissances et de communication scientifique pour maximiser l'impact des recherches.
- Encourager la participation constructive à la recherche en renforçant le développement professionnel et en développant les connaissances et les compétences de tous les contributeurs grâce à de la formation sur mesure et à des ressources centralisées.
- Accroître la participation des communautés sous-représentées afin d'atteindre l'équité dans la recherche et les résultats cliniques.

2

Faire progresser la recherche centrée sur les patients, les familles et les donneurs pour favoriser l'innovation et maximiser les retombées

- Utiliser davantage les résultats déclarés par les patients et leur expérience vécue pour mieux mesurer l'impact de projets de recherche centrés sur les patients.
- Entretenir des partenariats durables avec des PFD, pour diriger conjointement les projets dans le continuum allant de la recherche fondamentale à l'application clinique.
- Miser sur des innovations qui permettent de traduire les avancées de la biologie fondamentale en amélioration des résultats cliniques, de l'expérience vécue par les patients et les familles, et de leur bien-être à long terme.

3

Améliorer la collaboration et consolider les liens entre les diverses communautés de recherche dans le domaine du don et de la transplantation

- Mettre l'accent sur les résultats cliniques prioritaires à l'échelle nationale et impliquer les décideurs afin que le financement et les efforts de recherche ciblent les résultats qui auront le plus grand impact sur le système de santé et les patients.
- Développer davantage de liens entre les communautés du don et de la transplantation afin d'accélérer l'innovation et d'améliorer les résultats de recherche, en favorisant à la fois les débats suscités par la recherche et le partage des connaissances.

4

Optimiser le fonctionnement du PRDTC et accroître son rayonnement

- Assurer la pérennité du réseau en maintenant un fort taux d'obtention de subventions dans un contexte compétitif et en démontrant la valeur et l'impact de la recherche soutenue par le PRDTC.
- Élargir les partenariats nationaux et internationaux pour étendre la portée du PRDTC et coordonner les efforts déployés dans l'écosystème du don et de la transplantation.
- Développer une stratégie de communication à long terme qui fera appel aux médias, aux relations publiques, et aux technologies numériques pour sensibiliser les différentes populations et favoriser leur adhésion.

Vision, mission, raison d'être et valeurs

Vision

Que chaque souhait de don soit exaucé et que le statut de la transplantation passe de traitement à remède durable.

Mission

Faire progresser la recherche en don et transplantation au Canada et soutenir la mobilisation des connaissances.

Objectifs globaux

- 1** Renforcer la collaboration entre les communautés du don et de la transplantation au Canada, que ce soit dans le domaine des sciences naturelles, des sciences de la santé ou des sciences sociales, par le biais d'un réseau international et transdisciplinaire de chercheurs, de PFD et d'organisations partenaires.
- 2** Diriger conjointement des travaux de recherche dans les domaines désignés comme prioritaires par les PFD dans les cinq thèmes de recherche interreliés.
- 3** Maximiser l'efficacité des équipes de recherche en les aidant à trouver du financement, à élaborer et à gérer des projets, à établir des partenariats avec les PFD, et à mobiliser les connaissances.
- 4** Soutenir les équipes de recherche pour mobiliser de nouvelles connaissances afin que les PFD, les systèmes de soins de santé, les partenaires et les parties prenantes bénéficient équitablement des résultats de la recherche.
- 5** Maximiser l'intégration des priorités de recherche transversales dans tous les projets soutenus par le PRDTC :
(1) Le sexe et le genre, l'antiracisme et l'anticapacitisme, (2) Le continuum de la vie : les enfants, les adolescents et les aînés, (3) Les populations autochtones, (4) Les politiques, la commercialisation et le transfert des connaissances, (5) Le partenariat avec les PFD.

Valeurs



Collaboration. Par la collaboration et l'établissement de partenariats, nous faisons progresser les connaissances, maximisons l'impact, et favorisons l'innovation et l'équité dans le domaine du don et de la transplantation.



Compassion. Nous accordons la plus grande importance au bien-être et à l'opinion de ceux et celles qui sont concernés par le don et la transplantation.



Ingéniosité. L'innovation et la résilience nous permettent de faire progresser la recherche et d'améliorer les résultats.



Dévouement. Notre engagement envers les PFD nous motive à rechercher l'amélioration continue et à adopter des changements pertinents.



Ambition. Nous nous efforçons de bâtir un avenir où chaque possibilité de don se concrétise et où chaque transplantation puisse durer toute une vie.

L'évolution du PRDTC

En avril 2013, dans la foulée de l'Initiative phare « Inflammation et maladies chroniques » chapeauté par les Instituts de recherche en santé du Canada (IRSC), le Programme national de recherche en transplantation du Canada (PNRTC) voyait le jour grâce à une subvention accordée pour la création d'un réseau de recherche sur la transplantation. L'IRSC et ses partenaires lui ont accordé une subvention de 13,8 millions \$ sur cinq ans destinée à soutenir la création, le fonctionnement et les activités de recherche d'un réseau national unique de soutien à la recherche en don et transplantation rassemblant trois communautés distinctes — la transplantation d'organes solides, la greffe de cellules souches hématopoïétiques, et la recherche sur le don. Ce réseau s'articulait autour de sept projets de recherche menés par des chercheurs et financés par le PRDTC. Au cours de cette période de cinq ans, de 2013 à 2018, le PRDTC a recueilli la somme de 37 millions \$, mobilisé plus de 200 chercheurs répartis sur plus de 30 sites à travers le Canada, et mené de nombreux projets, activités et partenariats à fort impact, donnant lieu à 190 publications et à des bénéfices tangibles pour la communauté du don et de la transplantation et les patients greffés.

En 2017, le ministre de la Santé du Canada a identifié comme prioritaire l'amélioration du système de don et de transplantation au pays. Pour répondre au besoin d'inclure la recherche sur le don d'organes comme élément inhérent au domaine de la transplantation, le PNRTC est devenu le Programme de recherche en don et transplantation du Canada (PRDTC). En octobre 2018, l'IRSC a renouvelé son engagement auprès du PRDTC en lui accordant une subvention de fonctionnement de 3,3 millions \$ sur trois ans pour la mise en place d'un cadre de recherche structuré en quatre plateformes, et couvrant cinq thèmes interreliés de recherche (Figure 1), ainsi que pour le développement d'une infrastructure de recherche (Figure 2). En 2023, à son dixième anniversaire, le PRDTC s'est incorporé à titre d'organisme sans but lucratif pour poursuivre sa mission, qui est de faire progresser la recherche en don et transplantation au Canada et de favoriser la mobilisation des connaissances, dans le but ultime que chaque souhait de don soit exaucé et que le statut de la transplantation passe de traitement à remède durable.

Aujourd'hui, les activités du PRDTC sont financées par une combinaison de subventions, de partenariats et de parrainages, à laquelle s'ajoute le partage des coûts des recherches menées par les membres du PRDTC. La transition vers le statut d'organisme sans but lucratif et l'adoption d'un nouveau modèle opérationnel ont rendu nécessaire la mise en place d'un plan stratégique sur cinq ans pour orienter les priorités, encadrer l'allocation des ressources et guider le développement des partenariats. Ce processus de planification se devait de refléter la complexité de l'écosystème du don et de la transplantation, l'expertise transdisciplinaire du réseau et le dynamisme du contexte national et international dans lequel le PRDTC évolue.

Thèmes de recherche

de 2018 à maintenant



Améliorer la culture du don

Fait évoluer les systèmes, les politiques et les pratiques sociales de façon à promouvoir une culture valorisant le don d'organes, de tissus et de cellules, d'un bout à l'autre du processus du don.

133 Membres
59 Projets



Informier sur les pratiques universelles en matière de don

Fait progresser la recherche et les connaissances sur le don afin de maximiser les bénéfices de la transplantation provenant de donneurs vivants ou décédés.

68 Membres
48 Projets



Des greffons de qualité optimale

Perfectionne la modification des greffons et la préparation du receveur pour maximiser les résultats à court et à long terme des transplantations.

89 Membres
73 Projets



Un système immunitaire adapté à chaque patient

Optimise les stratégies d'immunothérapie pour pallier le dosage inadéquat de la médication et réduire les effets secondaires néfastes.

83 Membres
89 Projets



Rétablir la santé à long terme

Améliore la capacité fonctionnelle et la qualité de vie à long terme après une transplantation.

136 Membres
127 Projets



Annonce des IRSC, avril 2013



Réunion scientifique annuelle, Mont-Tremblant, 2017

Infrastructure de recherche

de 2018 à maintenant

FINANCEMENT ET DÉVELOPPEMENT DES SUBVENTIONS

3.7M \$ ont été investis dans le cadre du concours de subventions pour la recherche et l'innovation du PRDTC, permettant de soutenir **124** projets pilotes.

320 demandes de subvention ont été soutenues auprès des IRSC et d'autres organismes de financement, pour un montant total de **270,881,501 \$**.

1 939 295 \$ engagés en soutien en nature ou en espèces pour **114** projets financés, d'une valeur totale de **106 540 570 \$**.

RECHERCHE ET CONTRIBUTION SCIENTIFIQUE

90 projets de recherche fondamentale soutenus.

13 essais cliniques supervisés par notre comité de surveillance des données et de la sécurité.

INVESTISSEMENTS DANS L'INFRASTRUCTURE ET LA PLATEFORME

587 700 \$ investis dans le développement de la plateforme PFD, y compris un soutien financier pour la rémunération des PFD.

ÉCHANGE DE CONNAISSANCES ET RÉSULTATS

113 événements soutenus

107 publications produites

68 projets avancés

SOUTIEN CIBLÉ ET RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

230 000 \$ consacrés au soutien dans les domaines de l'éthique, de l'économie, du droit et des sciences sociales, sous la forme de **23** lettres de soutien, dont **7** ont abouti à l'octroi de subventions.

45 projets retenus ont bénéficié de ressources en gestion.

91 projets ont bénéficié d'un soutien pour l'engagement des patients, des familles et des donateurs.

Processus d'élaboration du plan stratégique

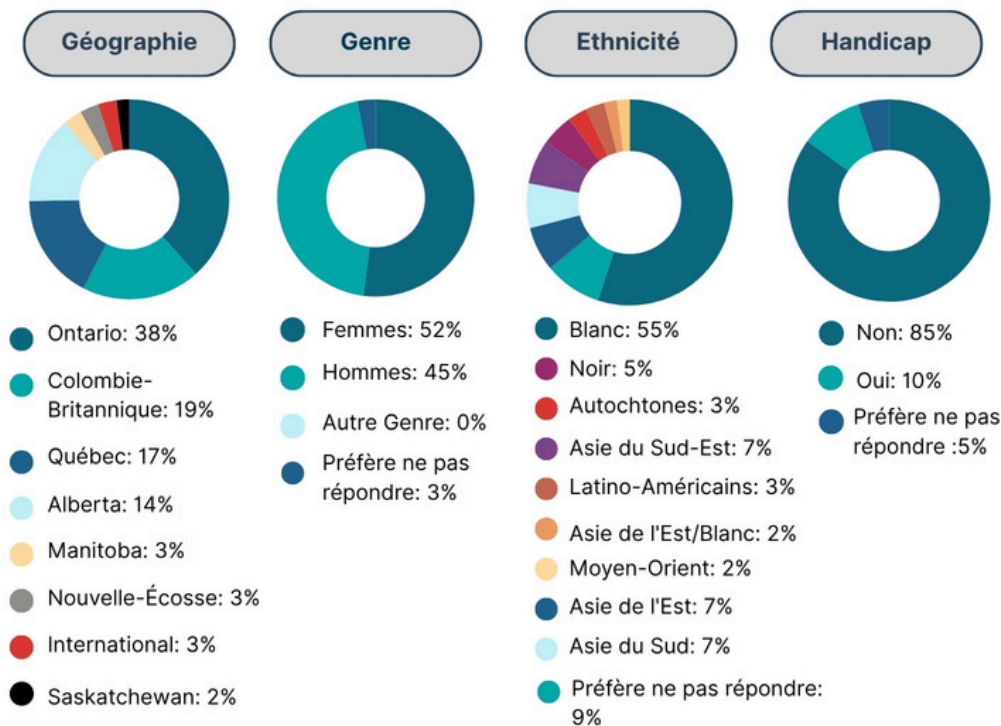
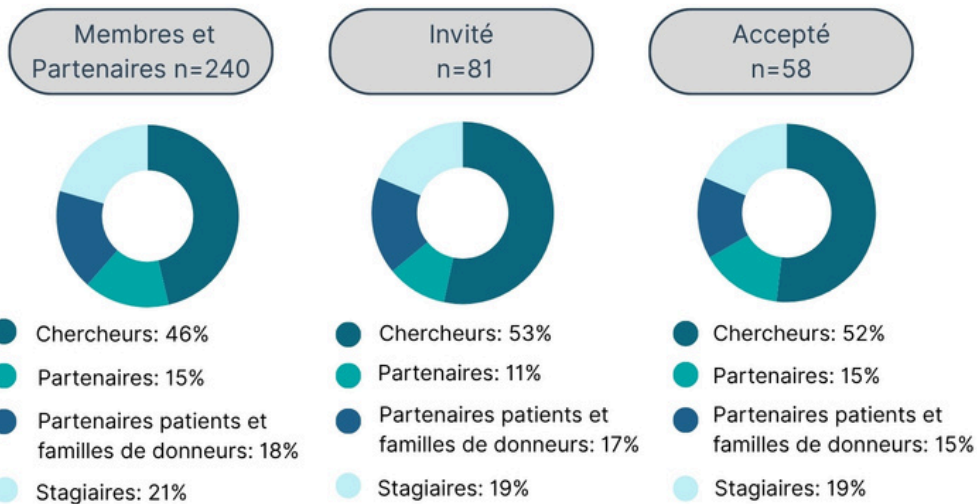
Le plan stratégique 2026-2030 du PRDTC a été élaboré selon un processus structuré et multiphase, destiné à refléter les priorités et les besoins des communautés de recherche dans le domaine du don et de la transplantation. Ce processus était supervisé par le conseil de direction et le comité exécutif du PRDTC, en collaboration avec son équipe de gestion.

La phase initiale visait à définir des orientations stratégiques et à identifier un ensemble exhaustif d'objectifs en soutien à ces orientations. Entre juin et septembre 2024, le comité de pilotage a mené une analyse FFPM (SWOT) pour déterminer les forces, les faiblesses, les opportunités et les menaces propres à l'écosystème de la recherche nationale. Cette analyse s'est poursuivie par une session ouverte à tous les membres dans le cadre du Congrès scientifique 2024 qui s'est déroulé à Calgary (Alberta). Les données recueillies lors de ces activités ont été regroupées en quatre orientations stratégiques.



En février 2025, la responsable du plan a préparé une liste préliminaire d'objectifs découlant de chaque orientation. Une séance de travail virtuelle de 90 minutes a permis à l'équipe de direction de raffiner ces objectifs. Les notes recueillies dans le cadre de groupes de discussion structurés ont été synthétisées et révisées pour former 42 énoncés d'objectifs. L'évaluation de ces objectifs s'est faite en utilisant la méthodologie de consensus formel, « la Delphi modifiée » (Rand). Un groupe de 81 personnes avait reçu une invitation à participer et 58 l'ont acceptée (71,6 %). Le taux de réponse a été de 93 % pour la première ronde, et de 90 % pour la deuxième ronde. Les objectifs ont été évalués selon leur importance, le consensus qu'ils généraient et leur stabilité. Le processus permettait l'identification des priorités communes tout en préservant les diverses perspectives représentant les chercheurs, les stagiaires, les PFD et les partenaires.

Cet exercice de priorisation a mené à une autre phase, où les responsables des plateformes et des groupes de travail du PRDTC ont transformé ces objectifs raffinés en plans d'action réalistes prévoyant une reddition de comptes. Ces plans tiennent compte de la capacité existante, de l'infrastructure et des ressources disponibles. Cette méthodologie a fait en sorte que le plan reflète à la fois les priorités de la communauté et la faisabilité opérationnelle. Les résultats ont été synthétisés et révisés par l'équipe de direction pour assurer la correspondance avec la mission du PRDTC, le contexte dans lequel il évolue et son rôle en tant que plateforme nationale de recherche. Le plan final reflète tant les priorités des chercheurs que les larges consensus de la communauté, le tout organisé autour de quatre orientations stratégiques encadrant l'action de 2026 à 2030.



Répartition des rôles entre les membres du panel au sein de l'ensemble des membres du réseau PRDTC. La composition démographique du panel était équilibrée en termes de genre, géographiquement diversifiée et stable d'une session à l'autre.

Orientation 1: Rehausser les capacités des différentes communautés de recherche dans le domaine du don et de la transplantation

Nous augmenterons les capacités de toutes les composantes du PRDTC, y compris l'ensemble du continuum de la recherche, qu'elle soit fondamentale, translationnelle, clinique ou axée sur les sciences sociales. En se joignant au PRDTC, les chercheurs, les stagiaires et les partenaires PFD auront accès aux outils, aux compétences et au soutien dont ils ont besoin pour mener des recherches de haute qualité, inclusives et innovatrices.

- **Objectif 1 :** Se doter d'une meilleure capacité en matière de mobilisation des connaissances et de communication scientifique pour maximiser l'impact des recherches.
- **Objectif 2 :** Encourager la participation constructive à la recherche en renforçant le développement professionnel et en développant les connaissances et les compétences de tous les contributeurs grâce à de la formation sur mesure et à des ressources centralisées.
- **Objectif 3 :** Accroître la participation des communautés sous-représentées afin d'atteindre l'équité dans la recherche et les résultats cliniques.

Action prioritaire

Accroître la participation des communautés sous-représentées afin d'atteindre l'équité dans la recherche et les résultats cliniques.

En misant sur les collaborations déjà en place dans le cadre de la Plateforme autochtone et sur les partenariats déjà établis avec des membres du PRDTC et des organismes communautaires s'adressant aux populations africaines, caribéennes et noires, de même que les populations 2SLGBTQ+, nous adopterons une approche centrée sur les communautés et les patients pour identifier et relever les défis qui leur importent le plus.

Mesures additionnelles de succès

- Nombre accru de stagiaires, de nouveaux chercheurs, de partenaires PFD participant activement aux projets de recherche soutenus par le PRDTC.
- La majorité des projets menés par le PRDTC incluent un plan structuré de mobilisation des connaissances et une méthodologie tenant compte des questions d'équité.
- La participation significative des communautés sous-représentées, mesurée par le nombre de partenariats de recherches dirigés par la communauté ou en collaboration avec celles-ci. Ces partenariats devront dépasser la simple consultation ponctuelle.

Mesure de succès

En 2030, le CDTRP aura augmenté de façon mesurable la capacité du Canada à mener des recherches de haute qualité et équitables dans le domaine du don et de la transplantation. Cette mesure dépendra de la réponse aux questions suivantes : Qui participe aux recherches, comment ces recherches sont-elles menées, qui bénéficiera de ces recherches.

Orientation 2: Faire progresser la recherche centrée sur les patients, les familles et les donneurs pour favoriser l'innovation et maximiser les retombées

Nous contribuerons à l'avancement de la recherche dans le domaine du don et de la transplantation de façon à en faire bénéficier les PFD, les systèmes de santé et les différents partenaires. En ce qui concerne les recherches stratégiques pilotées par les chercheurs, par les PFD ou par les systèmes de santé, notre approche faisant appel à l'expérience vécue permettra d'assurer que la recherche est pertinente et que les bénéfices espérés sont au rendez-vous. Nous avons la conviction que la recherche fondamentale peut aussi se faire avec une approche centrée sur les patients, et nous adopterons une méthodologie et une infrastructure qui soutiendront les chercheurs dans cette optique.

- **Objectif 4:** Utiliser davantage les résultats déclarés par les patients et leur expérience vécue pour mieux mesurer l'impact de projets de recherche centrés sur les patients.
- **Objectif 5:** Entretenir des partenariats durables avec des PFD, pour diriger conjointement les projets dans le continuum allant de la recherche fondamentale à l'application clinique.
- **Objectif 6:** Miser sur des innovations qui permettent de traduire les avancées de la biologie fondamentale en amélioration des résultats cliniques, de l'expérience vécue par les patients et les familles, et de leur bien-être à long terme.

Action prioritaire Renforcer le potentiel translationnel de la recherche soutenue par le PRDTC

Nous favoriserons la transposition des résultats de recherches et pratiques concrètes en apportant un soutien ciblé aux chercheurs du PRDTC qui feront les découvertes fondamentales ayant le plus fort potentiel d'application clinique.

Mesures additionnelles de succès

- Au moins la moitié des projets centrés sur les patients font appel — au-delà de la simple consultation — à une participation significative des PFD, à savoir le co-développement des questions de recherche, des résultats visés, et des stratégies de mobilisation des connaissances.
- Les projets de recherche fondamentale et translationnelle démontrent qu'ils intègrent bel et bien les résultats, priorités et trajectoires des patients.
- Les études cliniques et les recherches sur la mise en œuvre se basent davantage sur les mesures de résultats tels que déclarés par les patients et leur expérience vécue.

Mesure de succès En 2030, la majorité des projets soutenus et menés par le PRDTC seront centrés sur les patients et une plus grande proportion de projets de recherche fondamentale et translationnelle sera centrée sur les patients.

Orientation 3: Améliorer la collaboration et consolider les liens entre les diverses communautés de recherche dans le domaine du don et de la transplantation

Nous raffermirons les relations et encouragerons la collaboration entre les différents acteurs de la recherche en don et transplantation. Nous nous assurerons que toutes les voix sont entendues dans les discussions clés visant à améliorer l'efficacité de la recherche, à maximiser les résultats et à augmenter l'impact des résultats de la recherche ainsi que leur transposition en applications cliniques.

- **Objectif 7:** Mettre l'accent sur les résultats cliniques prioritaires à l'échelle nationale et impliquer les décideurs afin que le financement et les efforts de recherche ciblent les résultats qui auront le plus grand impact sur le système de santé et les patients.
- **Objectif 8:** Développer davantage de liens entre les communautés du don et de la transplantation afin d'accélérer l'innovation et améliorer les résultats de recherche, en favorisant à la fois les débats suscités par la recherche et le partage des connaissances.

Action prioritaire

Améliorer la collaboration entre les spécialistes des essais cliniques en don et transplantation afin de raffiner les pratiques liées au consentement à la recherche.

Nous repousserons les limites de la « science du don » en affrontant l'un des obstacles les plus tenaces dans ce domaine : le processus de consentement à des essais cliniques randomisés portant sur des interventions chez des donneurs. Un atelier national de consensus élaborera de nouveaux modèles de consentement requis pour mener ce type d'essais, ces derniers étant essentiels pour obtenir des données probantes de grande qualité sur les interventions susceptibles d'aider les receveurs à vivre plus longtemps, et en meilleure santé.

Mesure de succès

En 2030, le PRDTC sera devenu un pivot au Canada dans le domaine du don et de la transplantation pour le soutien à une recherche collaborative, menée par les chercheurs et guidée par des priorités établies. L'alignement à ces priorités partagées sera mesurable, et le nombre d'activités de recherche multi-institutionnelles sera accru.

Mesures additionnelles de succès

- Au moins 70 % des projets menés par le PRDTC font appel à des chercheurs d'au moins deux institutions, provinces ou disciplines.
- Un ensemble de résultats prioritaires, tant sur le plan clinique que systémique, approuvé à l'échelle nationale, sert de référence dans les nouvelles demandes de financement et les nouvelles initiatives soutenues par le PRDTC.
- Le nombre d'initiatives interplateformes et interdisciplinaires augmentera, cette hausse se mesurant par le nombre d'ateliers conjoints, de groupes de travail et de projets de recherche menés en collaboration.
- Des preuves de transfert et d'adoption des connaissances, telles que les résultats issus de diverses collaborations qui orientent la conception d'essai cliniques, les débats sur les politiques ou la planification de la mise en œuvre (p. ex. déclarations consensuelles, documents d'orientation ou cadres de référence cités).

Orientation 4: Optimiser le fonctionnement du PRDTC et accroître son rayonnement

Nous maximiserons l'impact du PRDTC en optimisant son fonctionnement et en augmentant ses activités de sensibilisation. Cela permettra d'assurer sa pérennité, de mieux coordonner ses efforts avec ceux de ses partenaires et d'augmenter sa valeur auprès de la communauté. Nous miserons sur des partenariats de longue date avec des organisations telles que les Instituts de recherche en santé du Canada, la Société canadienne du sang, l'Institut canadien d'information sur la santé, la Société canadienne de transplantation, la Fondation canadienne du rein, Foie Canada, la Donation and Transplant Research Foundation of British Columbia (Fondation pour la recherche en don d'organes et de transplantation de la Colombie-Britannique), les instituts de recherche et l'ensemble des programmes de don et transplantation, et ce dans le cadre d'une nouvelle structure pancanadienne de gouvernance en matière de don et de transplantation d'organes et de tissus. Sur le plan international, nous consoliderons nos partenariats avec des groupes tels que la International Society for Organ Donation Professionals (Société internationale des professionnels du don d'organes), l'American Society of Transplantation (la Société américaine de transplantation), et la Transplantation Society (la Société de la transplantation), dans le but de renforcer le rôle du PRDTC au sein de l'écosystème de recherche international interconnecté.

- **Objectif 9:** Assurer la pérennité du réseau en maintenant un fort taux d'obtention de subventions dans un contexte compétitif et en démontrant la valeur et l'impact de la recherche soutenue par le PRDTC.
- **Objective 10:** Élargir les partenariats nationaux et internationaux pour étendre la portée du PRDTC et coordonner les efforts déployés dans l'écosystème du don et de la transplantation.
- **Objective 11:** Développer une stratégie de communication à long terme qui fera appel aux médias, aux relations publiques, et aux technologies numériques pour sensibiliser les différentes populations et favoriser leur adhésion.

Action prioritaire

Célébrer, dans le rapport annuel et dans des communications publiques ciblées, le haut taux de succès dans l'obtention de subventions pour des projets menés par le PRDTC ou ayant reçu une subvention grâce au soutien du PRDTC.

Notons à cet égard qu'au cours des récentes années, le taux de succès pour l'obtention de financement grâce à l'aide du PRDTC se situait entre 40 et 50 %. Notre plan stratégique 2026-2030 vise d'ailleurs à accroître la visibilité de ces succès.

Mesures additionnelles de succès

- Les subventions soutenues par le PRDTC maintiennent un taux de succès considérablement plus élevé que la moyenne d'obtention de subventions. Cet écart positif est mesuré chaque année.
- Des rapports annuels quantifient la valeur de notre réseau, incluant le total des sommes obtenues grâce au PRDTC et le nombre de projets soutenus pour l'ensemble des plateformes et des institutions.
- Le PRDTC jouit d'une solide réputation pour la grande qualité de ses projets, le soutien qu'elle apporte à ses membres, sa fiabilité comme partenaire, et la grande valeur des projets qu'elle sélectionne.
- Le nombre de partenaires nationaux et internationaux augmentera, de même que les ententes sur plusieurs années ou portant sur plusieurs initiatives

Mesure de succès

En 2030, tous les membres et partenaires du PRDTC, de même que le grand public, devraient avoir une idée claire des bénéfices apportés par notre réseau.

Plan d'action

Le plan d'action suivant présente les actions à haut niveau découlant de chaque objectif stratégique. Ces actions seront revues, raffinées et élargies annuellement lors du processus de la planification opérationnelle et de l'allocation des budgets pour permettre la réactivité aux changements de priorités et au besoin de ressources pertinentes.

Orientation 1	Rehausser les capacités des différentes communautés de recherche dans le domaine du don et de la transplantation.	Plateforme ou groupe de travail
Objectif 1	Se doter d'une meilleure capacité en matière de mobilisation des connaissances et de communication scientifique pour maximiser l'impact des recherches.	
Action 1.1	Développer un programme de recherche qui met l'accent sur l'avancement des sciences et des pratiques de mobilisation des connaissances en don et transplantation.	Plateforme Éducation et Carrière
Action 1.2	Évaluer, publier et soutenir le cadre de communication scientifique Cross-Talk.	Plateforme de services de recherche
Objectif 2	Encourager la participation constructive à la recherche en renforçant le développement professionnel et en développant les connaissances et les compétences de tous les contributeurs grâce à de la formation sur mesure et à des ressources centralisées.	
Action 2.1	Améliorer l'accessibilité en un seul point à des ressources éducationnelles centralisées pour les PFD, les stagiaires et les chercheurs et en maximiser l'impact.	Plateforme Éducation et Carrière
Action 2.2	Concevoir conjointement et mettre en place des outils de renforcement des capacités afin d'améliorer les habiletés des chercheurs à optimiser l'engagement des PFD.	Plateforme PFD
Action 2.3	Développer les connaissances et les compétences en matière d'équité, de diversité et d'intersectionnalité.	Plateforme Éducation et Carrière
Action 2.4	Rehausser les connaissances et les compétences en commercialisation.	Plateforme Éducation et Carrière

Action 2.5	Rehausser les connaissances et les compétences dans la conduite d'essais contrôlés randomisés.	Groupe de travail Essais cliniques randomisés
Objectif 3	Accroître la participation des communautés sous-représentées afin d'atteindre l'équité dans la recherche et les résultats cliniques.	
Action 3.1	Augmenter la capacité organisationnelle du PRDTC à susciter une participation significative des Premières Nations, les métis et les communautés inuit pour le développement conjoint de recherches, de politiques, et d'initiatives visant la mobilisation des connaissances.	Plateforme autochtone
Action 3.2	Développer et mettre en œuvre des approches visant à engager la participation des communautés africaines, caribéennes et noires à la recherche en don et transplantation.	Plateforme PFD
Action 3.3	Faire appel aux communautés des minorités sexuelles et de genre (MSG) pour mieux comprendre et aborder les axes de recherche prioritaires.	Plateforme de services de recherche

Orientation 2	Faire progresser la recherche centrée sur les patients, les familles et les donneurs pour favoriser l'innovation et maximiser les retombées.	Plateforme ou groupe de travail
Objectif 4	Utiliser davantage les résultats déclarés par les patients et leur expérience vécue pour mieux mesurer l'impact de projets de recherche centrés sur les patients.	
Action 4.1	Lancer un projet de recherche national sur les Mesures des résultats déclarés par les patients (MRDP).	Plateforme de services de recherche
Objectif 5	Entretenir des partenariats durables avec des PFD, pour diriger conjointement les projets dans le continuum allant de la recherche fondamentale à l'application clinique.	
Action 5.1	Élaborer une stratégie pour renforcer la participation des PFD à la recherche fondamentale.	Plateforme PFD
Action 5.2	Miser sur les compétences et l'infrastructure pour mieux soutenir l'efficacité de la participation conjointe des PFD à la recherche.	Plateforme PFD

Objectif 6	Miser sur des innovations qui permettent de traduire les avancées de la biologie fondamentale en amélioration des résultats cliniques, de l'expérience vécue par les patients et les familles, et de leur bien-être à long terme.	
Action 6.1	Mettre en place des mécanismes d'intégration des chercheurs en science fondamentale à des initiatives transdisciplinaires.	Plateforme de services de recherche
Action 6.2	Renforcer l'apprentissage translationnel par le biais du Comité de surveillance et de suivi des données du PRDTC.	Plateforme de services de recherche
Action 6.3	Renforcer la réactivité translationnelle dans l'ensemble des recherches soutenues par le PRDTC.	Plateforme de services de recherche

Orientation 3	Améliorer la collaboration et consolider les liens entre les diverses communautés de recherche en don et transplantation.	Plateforme ou groupe de travail
Objectif 7	Mettre l'accent sur les résultats cliniques prioritaires à l'échelle nationale et impliquer les décideurs, de façon à ce que le financement et les efforts de recherche ciblent les résultats susceptibles d'avoir le plus grand impact sur le système de santé et les patients.	
Action 7.1	Promouvoir un cadre national de priorisation voué à la qualité, à la recherche et à l'innovation dans le domaine du don et de la transplantation.	Gestion pan-réseau
Objectif 8	Développer davantage de liens entre les communautés du don et de la transplantation afin d'accélérer l'innovation et améliorer les résultats de recherche, en favorisant à la fois les débats suscités par la recherche et le partage des connaissances.	
Action 8.1	Créer un mécanisme pour développer et soutenir des communautés de pratique sur les thèmes de recherche prioritaires.	Plateforme de services de recherche
Action 8.2	Améliorer la collaboration entre les spécialistes des essais cliniques dans le domaine du don et de la transplantation afin de raffiner les pratiques liées au consentement à la recherche.	Groupe de travail Essais cliniques randomisés

Action 8.3	Miser sur les forums scientifiques annuels et les forums de PDF pour favoriser le partage des connaissances entre les communautés du don et de la transplantation.	Plateforme Éducation et Carrière et Plateforme PFD
------------	--	--

Orientation 4	Optimiser le fonctionnement du PRDTC et accroître son rayonnement.	Plateforme ou groupe de travail
Objectif 9	Assurer la pérennité du réseau en maintenant un fort taux d'obtention de subventions dans un contexte compétitif et en démontrant la valeur et l'impact de la recherche soutenue par le PRDTC.	
Action 9.1	Augmenter le taux d'obtention de subventions en bonifiant les services à la recherche et en raffinant les outils de soutien afin que les chercheurs puissent présenter des demandes concurrentielles et de grande qualité.	Plateforme de services de recherche
Action 9.2	Maximiser l'obtention de financement pour des recherches pan-réseau, ciblant des priorités transversales et en lien avec le plan stratégique.	Gestion pan-réseau
Action 9.3	Concevoir et opérationnaliser un cadre à l'échelle du PRDTC pour évaluer les processus, les contributions et les résultats de la participation des PFD aux projets de recherche.	Plateforme PFD
Objectif 10	Élargir les partenariats nationaux et internationaux pour amplifier la portée du PRDTC et coordonner les efforts déployés dans l'écosystème du don et de la transplantation.	
Action 10.1	Établir des partenariats pour être plus concurrentiels dans l'obtention de financement pour la recherche.	Gestion pan-réseau
Action 10.2	Établir des partenariats pour soutenir les initiatives stratégiques.	Gestion pan-réseau
Action 10.3	Établir des partenariats pour renforcer la formation à la recherche.	Plateforme Éducation et carrière

Objectif 11	Développer une stratégie de communication à long terme qui fera appel aux médias, aux relations publiques, et technologies numériques pour sensibiliser les différentes populations et favoriser leur adhésion.	
Action 11.1	Mettre en œuvre une stratégie et des objectifs de communication visant à augmenter la visibilité et la participation, et ce en misant sur la coordination des messages et des actions de sensibilisation.	Gestion pan-réseau

Gouvernance et mise en œuvre

Le déploiement du plan stratégique 2026-2030 du PRDTC sera supervisé par le conseil de direction. En concordance avec le développement d'une structure à but non lucratif, le conseil intégrera de nouveaux membres pour pouvoir compter sur des expertises diverses. Il continuera de développer les structures et les politiques nécessaires à la pérennité et à la stabilité du financement, à l'efficacité des programmes et à l'intégration à l'écosystème national de recherche et d'innovation. Le Conseil de direction du PRDTC se fonde sur des principes de gouvernance collégiale, de hiérarchie minimale, de respect et de recherche de consensus, et s'inspire d'approches décoloniales de gouvernance.

Le plan stratégique se déploiera selon la structure en plateformes du PRDTC, à savoir que les rôles de conseil, de gestion et de réalisation par le personnel seront alignés et regroupés par plateforme afin d'assurer une claire définition des responsabilités et une cohérence opérationnelle. Chaque plateforme aura la responsabilité de faire progresser l'atteinte des objectifs qui la concernent par le biais d'un plan d'action. Au besoin, les différentes plateformes pourront collaborer. La planification opérationnelle et budgétaire annuelle, définie en fonction du plan stratégique sur cinq ans, permettra l'adaptation continue, le suivi de la performance par le conseil de direction et la réaction rapide à des priorités émergentes. En même temps, le conseil devra s'assurer que les activités demeurent stratégiques, efficaces et financièrement viables. Le PRDTC fera rapport annuellement à la communauté des progrès dans la réalisation de ces objectifs.

Remerciements

Nous tenons à exprimer notre reconnaissance aux nombreuses personnes qui ont contribué à l'élaboration de notre plan stratégique. En tant que réseau mis sur pied par et pour notre communauté, nous nous sommes appuyés sur l'apport de patients, de familles, de donateurs, de chercheurs et de partenaires pour élaborer ce plan. Le processus de planification stratégique a été mené à bien par Katie Bain, appuyée par les Dres Patricia Gongal et Lori West, et le Dr Sonny Dhanani. Voici la liste complète des contributeurs :

Haute direction du PRDTC

- Dr. Sonny Dhanani, Dre. Patricia Gongal, Dre. Lori J. West

Équipe de gestion du PRDTC

- Katie Bain, Amanda Chwelos, Erika Kathe Croft, Manuel Escoto, Dre. Manoela de Paula Ferreira, Marie-Claire Kapesa, Diana Tertzakian, Dre. Amal Trigui, Dre. Julie Turgeon

Membres de la direction du PRDTC

- Kei Fan Bei, Dre. Chantal Bémour, Dre. Mamatha Bhat, Dr. Jonathan Choy, Dre. Lorraine Hamiwka, Dre. Siba Haykal, Sandra Holdsworth, Dre. Ana Konvalinka, Dr. Francis Migneault, Linda Powell, Shilpa Raju, Dre. Shaifali Sandal, Dre. Vanessa Silva e Silva, Lindsay Thompson, Dr. Matthew Weiss, Jennifer Woolfsmith

Panelistes Delphi

- Dr. Jason Acker, Aisha Adil, Dre. Natasha Aleksova, Dre. Sara Belga, Dre. Suze Berkhout, Jordan Bird, Oleg Boldireff, Martine Bouchard, Dr. Nicolas Bourgeois, Carmen Carriere, Jorge Castillo-Prado, Dr. Daljeet Chahal, Shawn Chand, Dre. Jennifer Conway, Charles Cook, Christofer Cruz, Sean Delaney, Dr. Jean- Sébastien Delisle, Dre. Esme Dijke, Rienk de Vries, Rachael Durie, Nadine Frisk, Dre. Jacqueline Getfield, Dr. Jagbir Gill, Dr. Lakshman Gunaratnam, Dre. Anne Halpin, Dr. Andrew Healy, Dre. Marie-Josée Hébert, Dre. Julie Ho, Dr. Atul Humar, Dre. Cynthia Isenor, Dre. Tania Janaudis-Ferreira, Peggy John, Julia King, Dr. Andreas Kramer, Dr. Deepali Kumar, Afsana Lallani, Dr. James Lan, Dr. Murdoch Leeies, Dre. Lorna Marson, Dr. Nicolas Murphy, Dr. Istvan Musci, Elizabeth Myles, Jennifer Nebsky, Chris Nickerson, Sylvia Okonofua, Dr. Steven Paraskevas, Dre. Ruth Sapir-Pichhadze, Dr. Mypinder Sekhon, Dr. Sam Shemie, Dr. Amina Silva, Julie St. Louis, Dre. Caroline Tait, Dr. Karthik Tennankore, Dre. Maeghan Toews, Dre. Amal Trigui, Dr. Charles Weijer, Chloe Wong-Mersereau.



The Canadian **Donation and Transplantation** Research Program
Programme de recherche en **don et transplantation** du Canada



info@cdtrp.ca



cdtrp.ca